

Le 22 novembre 2004

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Le Groupe **FUTURIBLES**, dirigé par Hugues de Jouvenel, a livré, le 16 novembre 2004, les résultats d'une étude sur « l'environnement stratégique des entreprises à l'horizon 2010 et 2020 » qui révèle **l'ampleur des défis auxquels l'économie et la société française risquent de se trouver confrontées** d'ici cinq à quinze ans et dénonce le risque d'un scénario tendanciel de déclin, voire de crises majeures, à brève échéance.

Futuribles, en particulier, souligne combien, confrontée à un environnement international fortement instable et menaçant, la France se trouve dans une situation inquiétante, du fait notamment :

- **d'une croissance économique médiocre qui risque fort de perdurer**, les conditions requises pour une reprise durable n'étant point réunies ;
- d'un appareil productif qui, sauf délocalisations massives, étant confronté à une concurrence mondiale de plus en plus vive, s'avère peu apte à relever avec succès **les défis de la compétitivité et de l'innovation** ;
- **d'un sous-emploi endémique et persistant** ;
- **d'un vieillissement démographique plus précoce et abrupt** que généralement anticipé ;
- **de l'incapacité du pays et de ses dirigeants, a fortiori des différents gouvernements, à mettre en œuvre les réformes fondamentales qui s'imposent.**

Après avoir examiné en détail **douze enjeux majeurs**, Futuribles a élaboré **cinq scénarios contrastés sur les futurs possibles à l'horizon 2010 et 2020**. Mais les auteurs de l'étude ne cachent pas leur pessimisme : **nous ne sortirons pas du tendanciel récessif par enchantement du jour au lendemain. Des crises majeures nous guettent à brève échéance.**

Notamment, ils soulignent que :

- **la planète** risque de plus en plus de se transformer **en poudrière** ;
- **le leadership des États-Unis**, quoique de plus en plus contesté, a de grandes chances de se maintenir encore longtemps ;

- les pays en développement rapide (la Chine notamment) risquent d'être confrontés à des crises importantes et ont peu de chances de pouvoir rivaliser avec les États-Unis avant 2020 ;
- **un recentrage de l'économie-monde sur le Pacifique** paraît inéluctable ;
- **l'Union européenne risque d'être durablement affaiblie** tant par les difficultés internes à ses membres fondateurs que par les élargissements successifs, sauf création d'une Europe fédérale à cinq (ou sept) ;
- il est douteux qu'il y ait une pénurie généralisée de main-d'œuvre en France d'ici 2020 mais **des problèmes croissants d'adéquation entre l'offre et la demande d'emploi** semblent inévitables ;
- la conjonction d'**un chômage et d'un sous-emploi endémiques avec un vieillissement brutal et précoce** risque d'entraîner la faillite du « système » de protection sociale, voire des conflits majeurs ;
- **l'État français semble incapable de se réformer** : plutôt que de devenir stratège, il risque de s'avérer piètre gestionnaire, acculé de plus en plus à une fonction de « pompier »...

*Pour en savoir plus :*

Étude : « **L'environnement stratégique des entreprises à l'horizon 2010 et 2020 : scénarios de cadrage** » (sous la direction de Hugues de Jouvenel, avec le concours de Geoffrey Delcroix, Céline Laisney, Véronique Lamblin et Sophie Sicard).

Paris : Futuribles International, novembre 2004, 320 p.

**Futuribles International : 55 rue de Varenne F-75007 Paris**

**Tél. : 33 (0)1 53 63 37 70 - Fax : 33 (0)1 42 22 65 54**

**E-mail : [forum@futuribles.com](mailto:forum@futuribles.com) - Site Internet : [www.futuribles.com](http://www.futuribles.com)**